

# JAAARREKENING 2011

# UNICEF NEDERLAND



# WAARDERINGSGRONDSLAGEN

## Algemeen

De jaarrekening 2011 is opgesteld volgens de Richtlijn RJ650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen voor de Jaarverslaggeving. Bij de waardering is uitgegaan van de continuïteitsveronderstelling.

## Waarderingsgrondslagen

### Activa en passiva

Waardering van activa en passiva vindt plaats tegen nominale waarden, tenzij anders is vermeld. Uitgangspunt voor de waardering vormen de historische kostprijzen.

### Financiële vaste activa

Beleggingen worden gewaardeerd tegen actuele waarde. De beleggingsportefeuille betreffen aan een beurs genoteerde obligaties en zijn gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurskoers op 31 december. Wijzigingen in die reële waarde worden verantwoord in de staat van baten en lasten.

### Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen nominale waarde, rekeninghoudend met een voorziening voor incurante voorraden.

### Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Bij vermoeden van mogelijke oninbaarheid wordt een voorziening gevormd.

### Reserves en fondsen

Het eigen vermogen wordt aangehouden in overeenstemming met de normen van de VFI Richtlijn Reserves

### Continuïteitsreserve

Deze wordt berekend op basis van lopende zakelijke verplichtingen die moeten worden voldaan wanneer de inkomsten minimaal zijn door een crisissituatie.

### Bestemmingsreserve

De omvang en het doel van de reserve is door de directie bepaald.

**Fondsen**

Onder fondsen worden de door derden met een specifieke bestemming ontvangen gelden verantwoord.

**Baten en lasten**

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Deze toerekening volgt een bestendige gedragslijn. Dit houdt in dat bij de lasten rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

**Baten**

De ontvangen of toegezegde baten worden verantwoord in het jaar van ontvangst c.q. toezegging tenzij anders vermeld.

De baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang ervan betrouwbaar kan worden vastgesteld; baten (vorderingen) belast met vruchtgebruik worden nog niet als zodanig verantwoord.

**Lasten**

De bestedingen worden verantwoord in het jaar waarin de verplichtingen, samenhangend met de in dat jaar te realiseren opbrengsten, zijn aangegaan. Hierbij is maatgevend dat UNICEF Nederland minimaal 75% van haar batenwil afdragen aan UNICEF Internationaal.

Alle bedragen luiden in duizenden euro's, tenzij anders aangegeven.

Stichting Nederlands Comité UNICEF  
te Voorburg

# BALANS

## BALANS PER 31 DECEMBER 2011 (na voorgestelde saldobestemming)

Bedragen in € 1.000	31 december 2011	31 december 2010
<b>ACTIVA</b>		
<b>Activa</b>		
Immateriële vaste activa	117	152
Materiële vaste activa	482	762
Financiële vaste activa	2.446	2.521
	<b>3.045</b>	<b>3.435</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Vorraden	38	98
Vorderingen en overlopende activa	13.745	13.482
Belastingen en sociale premies	197	314
Liquide middelen	18.700	15.207
	<b>32.680</b>	<b>29.101</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>35.725</b>	<b>32.536</b>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Reserves en fondsen</b>		
Continuïteitsreserve	5.405	4.941
Bestemmingsreserve	216	-
	<b>5.621</b>	<b>4.941</b>
<b>Fondsen</b>		
Bestemmingsfonds AKV	329	433
Bestemmingsfonds Investeringssubsidie PFP	45	-
Bestemmingsfonds Communicatiebudget NPL	68	72
Fonds op naam	-	65
	<b>442</b>	<b>570</b>
<b>Overige schulden</b>		
UNICEF Internationaal	26.306	22.745
Crediteuren	1.204	2.271
Belastingen en sociale premies	248	291
Overige schulden en overlopende passiva	1.904	1.718
	<b>29.662</b>	<b>27.025</b>
<b>TOTAAL</b>	<b>35.725</b>	<b>32.536</b>

# STAAT VAN BATEN EN LASTEN

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2011			
Bedragen in € 1.000	werkelijk 2011	begroting 2011	werkelijk 2010
<b>BATEN</b>			
Baten uit eigen fondsenwerving	55.854	55.923	51.486
Baten uit acties van derden	18.560	15.500	35.927
Baten uit beleggingen	153	161	197
<b>SOM DER BATEN</b>	<b>74.567</b>	<b>71.584</b>	<b>87.610</b>
<b>LASTEN</b>			
<b>Besteed aan doelstellingen</b>			
Beweging voor Kinderrechten	5.721	6.359	6.029
Middelen voor UNICEF Internationaal	55.110	50.923	67.403
	<b>60.831</b>	<b>57.282</b>	<b>73.432</b>
<b>Werving baten</b>			
Kosten eigen fondsenwerving	10.129	11.328	10.752
Kosten uit acties derden	235	226	- 362
Kosten van beleggingen	1	1	4
	<b>10.365</b>	<b>11.555</b>	<b>11.118</b>
<b>Beheer en administratie</b>			
Kosten beheer en administratie	2.819	2.772	2.100
	<b>2.819</b>	<b>2.772</b>	<b>2.100</b>
<b>SOM DER LASTEN</b>	<b>74.015</b>	<b>71.609</b>	<b>86.650</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>552</b>	<b>- 25</b>	<b>960</b>
<b>Het resultaat wordt onttrokken resp. gedoteerd aan:</b>			
Fonds op Naam	- 65	- 25	- 35
Bestemmingsfonds AKV	- 104		433
Bestemmingsfonds Investeringsubsidie PFP	45		- 170
Bestemmingsfonds Communicatiebudget NPL	- 4		- 47
Bestemmingsreserve Verkoop	216		-
Continuïteitsreserve	464		779
	<b>552</b>	<b>- 25</b>	<b>960</b>

# KASSTROOM OVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. De verantwoorde bedragen zijn de in het jaar ontvangen en betaalde kasstromen. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een werkelijke koers op transactiedatum. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

<b>KASSTROOMOVERZICHT</b>		
Bedragen in € 1.000	<b>2011</b>	<b>2010</b>
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		
Ontvangsten en donaties	74.414	87.413
Besteed aan doelstellingen in Nederland	- 5.721	- 6.029
Kosten werving baten	- 10.365	- 11.118
Kosten beheer en administratie	- 2.819	- 2.100
Middelen voor UNICEF Internationaal	- 55.110	- 67.403
<b>SUBTOTAAL</b>	<b>399</b>	<b>763</b>
Ontvangen interest	142	47
Ontvangen op beleggingen	106	106
<b>SUBTOTAAL</b>	<b>248</b>	<b>153</b>
<b>KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>	<b>647</b>	<b>916</b>
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>		
Investerings immateriële activa	- 1	- 82
Investerings materiële activa	- 29	- 310
Investerings financiële activa		1
Desinvesteringen financiële activa	75	-
<b>KASSTROOM UIT INVESTERINGSACTIVITEITEN</b>	<b>45</b>	<b>- 391</b>
<b>OVERIGE MUTATIES</b>		
Vorraden	60	57
Vorderingen	- 263	- 3.045
Belastingen en sociale premies (pensioenen)	117	- 12
Overige schulden	2.637	5.695
<b>OVERIGE MUTATIES</b>	<b>2.551</b>	<b>2.695</b>
<b>Afschrijvingen</b>	<b>345</b>	<b>313</b>
<b>Koers- en omrekenverschillen op geldmiddelen</b>	<b>- 95</b>	<b>44</b>
<b>NETTO KASSTROOM</b>	<b>3.493</b>	<b>3.577</b>
Geldmiddelen per 1 januari	15.207	11.630
Geldmiddelen per 31 december	18.700	15.207
<b>TOENAME / AFNAME GELDMIDDELEN</b>	<b>3.493</b>	<b>3.577</b>

# TOELICHTING BALANS

## TOELICHTING OP DE BALANS 31 DECEMBER 2011

Bedragen in € 1.000	2011	2010
<b>IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b>		
Aanschafwaarde per 1 januari	176	94
Investerings	1	82
<b>AANSCHAFWAARDE PER 31 DECEMBER</b>	<b>177</b>	<b>176</b>
Cumulatieve afschrijving per 1 januari	24	-
Afschrijving	36	24
<b>CUMULATIEVE AFSCHRIJVING PER 31 DECEMBER</b>	<b>60</b>	<b>24</b>
<b>BOEKWAARDE PER 1 JANUARI</b>	<b>152</b>	<b>94</b>
<b>BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER</b>	<b>117</b>	<b>152</b>
De afschrijvingstermijn van de immateriële vaste activa is vijf jaar. Het betreft de investeringen t.b.v. de webshop.		
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>		
<b>Verbouwingen</b>		
Aanschafwaarde per 1 januari	471	471
<b>AANSCHAFWAARDE PER 31 DECEMBER</b>	<b>471</b>	<b>471</b>
Cumulatieve afschrijving per 1 januari	387	336
Afschrijving	32	51
<b>CUMULATIEVE AFSCHRIJVING PER 31 DECEMBER</b>	<b>419</b>	<b>387</b>
<b>BOEKWAARDE PER 1 JANUARI</b>	<b>84</b>	<b>135</b>
<b>BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER</b>	<b>52</b>	<b>84</b>
<b>Inventaris en transportmiddelen</b>		
Aanschafwaarde per 1 januari	3.019	2.709
Investerings	29	310
<b>AANSCHAFWAARDE PER 31 DECEMBER</b>	<b>3.048</b>	<b>3.019</b>
Cumulatieve afschrijving per 1 januari	2.341	2.103
Afschrijving	277	238
<b>CUMULATIEVE AFSCHRIJVING PER 31 DECEMBER</b>	<b>2.618</b>	<b>2.341</b>
<b>BOEKWAARDE PER 1 JANUARI</b>	<b>678</b>	<b>606</b>
<b>BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER</b>	<b>6430</b>	<b>678</b>

## TOELICHTING OP DE BALANS 31 DECEMBER 2011 - vervolg -

Bedragen in € 1.000	2011	2010
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA TOTAAL</b>		
Aanschafwaarde per 1 januari	3.490	3.180
Investerings	29	310
<b>AANSCHAFWAARDE PER 31 DECEMBER</b>	<b>3.519</b>	<b>3.490</b>
Cumulatieve afschrijving per 1 januari	2.728	2.439
Afschrijving	309	289
<b>CUMULATIEVE AFSCHRIJVING PER 31 DECEMBER</b>	<b>3.037</b>	<b>2.728</b>
<b>BOEKWAARDE PER 1 JANUARI</b>	<b>762</b>	<b>741</b>
<b>BOEKWAARDE PER 31 DECEMBER</b>	<b>482</b>	<b>762</b>

Voor de afschrijvingen berekend over de aanschafwaarde worden de volgende percentages gehanteerd:

verbouwingen: 10%;

inventarissen: 10 - 33 1/3%.

### FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De directie van UNICEF Nederland heeft in 2002 besloten een bedrag ter grootte van het totaal van de continuïteitsreserve aan te houden in de vorm van beleggingen. Op het moment dat de jaarrekening werd opgesteld was het totale bedrag van de continuïteitsreserve niet belegd. Het restant bedrag is weggezet op deposito tot het moment dat een geschikte belegging is gekozen.

Het beleggingsbeleid van UNICEF Nederland is gericht op minimale risico's.

Het vermogensbeheer is in handen gelegd van een professionele externe partij en vindt plaats aan de hand van door UNICEF Nederland aangegeven richtlijnen;

#### De samenstelling van de beleggingen kan als volgt worden weergegeven:

	31 december 2011	31 december 2010
Obligaties	2.446	2.521
<b>TOTAAL BELEGGINGEN (BEURSWAARDE)</b>	<b>2.446</b>	<b>2.521</b>
De beurswaarde van de beleggingen is in 2011 gedaald ten opzichte van 31 december 2010. De nominale waarde van de beleggingen was als volgt:		
Obligaties	2.339	2.339
<b>TOTAAL BELEGGINGEN (NOMINALE WAARDE)</b>	<b>2.339</b>	<b>2.339</b>



## TOELICHTING OP DE BALANS 31 DECEMBER 2011 - vervolg -

Bedragen in € 1.000	31 december 2011	31 december 2010
BEURSWAARDE BELEGGINGEN PER 1 JANUARI	2.521	2.521
Koersresultaat	- 75	-
<b>BEURSWAARDE BELEGGINGEN PER 31 DECEMBER</b>	<b>2.446</b>	<b>2.521</b>

## VLOTTENDE ACTIVA

### Voorraden

Deze post betreft de voorraad "Nationale producten," eigendom van UNICEF Nederland. De voorraad is gewaardeerd tegen historische kostprijzen, waar nodig onder aftrek van een voorziening voor incourantheid (2011: € 15.559; 2010: € 15.000). In 2011 is een wijziging doorgevoerd in de logistieke afhandeling van de verkopen. Tot en met 2010 hield UNICEF Nederland voorraden wenskaarten en andere artikelen in consignatie. De juridische en economische eigendom van deze zogenaamde "PFP producten" lag bij de internationale UNICEF organisatie. In 2010 zijn deze voorraden in de balans opgenomen tegen verkoopwaarde onder aftrek van een verplichting jegens UNICEF Private Fundraising & Partnerships. Per 31 december 2011 wordt er geen voorraad in consignatie aangehouden, omdat vanaf medio 2011 de voorraden in een eigen magazijn van de internationale UNICEF organisatie zijn opgeslagen.

**De waarde van de voorraden en de verplichting is als volgt:**

WAARDE VAN DE VOORRADEN EN DE VERPLICHTING		
Nationale producten tegen kostprijs	38	98
PFP producten (Consignatie) tegen verkoopwaarde		1.571
Af: verplichting jegens UNICEF PFP	-	- 1.571
<b>TOTAAL</b>	<b>38</b>	<b>98</b>

De in de balans gepresenteerde voorraden betreffen uitsluitend "voorraden in gebruik voor de doelstellingen".

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA		
Regionale UNICEF Comité's	1.193	1.457
Debiteuren	320	367
Overige vorderingen en overlopende activa	12.232	11.658
<b>TOTAAL</b>	<b>13.745</b>	<b>13.482</b>

De Regionale UNICEF Comité's in Nederland houden ten behoeve van UNICEF Nederland voorraden en liquide middelen aan.

De post Debiteuren bestaat uit vorderingen op klanten van met name UNICEF producten, onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid van € 55.000 (2010: € 65.076)

## TOELICHTING OP DE BALANS 31 DECEMBER 2011 - vervolg -

Bedragen in € 1.000	31 december 2011	31 december 2010
<b>OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA</b>		
Nalatenschappen en legaten	6.963	6.195
Te ontvangen inkomsten	4.873	4.825
Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten	396	638
<b>TOTAAL OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA</b>	<b>12.232</b>	<b>11.658</b>
De per balansdatum nog te ontvangen opbrengsten uit nalatenschappen en legaten betreffen formele toezeggingen waarvan de omvang betrouwbaar kon worden ingeschat en die grotendeels in 2012 definitief zullen worden afgewikkeld.		
Een bedrag ad € 75.724 (2010: € 76.484) is niet als vordering (bate) verantwoord. Het betreft vruchtgebruik. Onder 'Te ontvangen inkomsten' is in 2011 een bedrag ad € 4.349.910 (2010: € 4.322.382) opgenomen uit hoofde van een toegezegde bijdrage van het Ministerie van Buitenlandse Zaken (Ontwikkelingssamenwerking) aan de SHO inzake Haiti.		
<b>BELASTINGEN EN SOCIALE PREMIES</b>		
Vooruitbetaalde ZVW premie	-	139
Vooruitbetaalde pensioenpremie	197	175
<b>TOTAAL BELASTINGEN EN SOCIALE PREMIES</b>	<b>197</b>	<b>314</b>
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>		
Banken	12.597	10.978
Deposito's en spaarrekeningen	6.099	4.223
Kas	4	6
<b>TOTAAL LIQUIDE MIDDELEN</b>	<b>18.700</b>	<b>15.207</b>

De per balansdatum aangehouden deposito's en spaartegoeden zijn in principe dagelijks opvraagbaar. Door ABN AMRO Bank zijn ten laste van UNICEF Nederland bankgaranties afgegeven ten behoeve van de verhuurders van bedrijfsgebouwen tot een totaal van € 113.297.

## PASSIVA

### TOELICHTING OP DE BALANS 31 DECEMBER 2011 - vervolg -

Bedragen in € 1.000

31 december 2011

31 december 2010

#### Reserves en fondsen

UNICEF Nederland volgt de richtlijn financieel beheer goede doelen opgesteld door VFI.

#### RESERVES

##### Continuïteitsreserve

Stand 1 januari	4.941	4.162
Bij: dotaties	464	779

STAND 31 DECEMBER	5.405	4.941
-------------------	-------	-------

De continuïteitsreserve wordt aangehouden als financiële buffer om voorbereid te zijn op crisissituaties. Hiertoe is een reële inschatting gemaakt van de doorlopende zakelijke verplichtingen die gedurende een jaar zouden moeten worden voldaan. De benodigde reserve wordt tweejaarlijks herberekend. Bij de herberekening op basis van de kosten van 2010 is de minimale reserve berekend op € 5.405.000. Om de continuïteitsreserve op het gewenste peil te brengen wordt in 2011 € 464.000 toegevoegd aan deze reserve. De continuïteitsreserve blijft ruim onder de door de VFI aanbevolen norm van € 23.863.500. Dit is anderhalf maal de kosten van de werkorganisatie.

##### Bestemmingsreserve verkoop

Stand 1 januari	-	-
Bij: dotaties	216	-

STAND 31 DECEMBER	216	-
-------------------	-----	---

#### TOTAAL RESERVES PER 31 DECEMBER

5.621

4.941

#### FONDSEN

##### Bestemmingsfonds AKV

Stand 1 januari	433	-
Bij: dotaties	112	433
Af: terugbetaling	62	-
Af: onttrekkingen	154	-

STAND 31 DECEMBER	329	433
-------------------	-----	-----

Van de ontvangen gelden uit de acties van de SHO kan UNICEF Nederland 3,19% (Haiti) of 2,76% (Pakistan) of 2,84% (Hoorn van Afrika) gebruiken voor het dekken van de kosten die gemaakt worden voor deze actie. Het gedeelte dat niet in 2011 is gebruikt, wordt toegevoegd aan het bestemmingsfonds AKV voor kosten in de jaren 2012-2013. Niet gebruikte AKV aan het eind van de actieperiode wordt besteed aan de doelstelling of terugbetaald aan de SHO.

**TOELICHTING OP DE BALANS 31 DECEMBER 2011 - vervolg -**

Bedragen in € 1.000

**31 december 2011**

**31 december 2010**

**Bestemmingsfonds Investeringsubsidie PFP**

Stand 1 januari	-	170
Bij: dotaties	45	
Af: onttrekkingen	-	170

STAND 31 DECEMBER	45	170
-------------------	----	-----

In 2011 is een deel van de ontvangen investeringsubsidies van UNICEF Internationaal nog niet benut. Dit bedrag zal besteed worden in 2012.

**Bestemmingsfonds Communicatiebudget NPL**

Stand 1 januari	72	119
Bij: dotaties	-	20
Af: onttrekkingen	4	67

STAND 31 DECEMBER	68	72
-------------------	----	----

Het saldo in het bestemmingsfonds NPL is afkomstig van de communicatiebudgetten behorend bij de projectbijdragen van de NPL uit 2009 en 2010 voor respectievelijk de programma's in Burkina Faso en Sierra Leone. Het bedrag zal worden besteed in 2012

**Fonds op naam**

Stand 1 januari	65	100
Bij: dotaties (rente)	-	15
Af: onttrekkingen	65	50

STAND 31 DECEMBER	-	65
-------------------	---	----

Het "Mieke Ringoet Fonds" is conform de eisen van de verstrekker in de periode 2008-2011 aangewend voor een project in Bolivia. De overige fondsen op naam zijn bestemd voor een project in Tanzania.

**TOTAAL FONDSSEN PER 31 DECEMBER**

**442**

**570**

**KORTLOPENDE SCHULDEN**

**UNICEF internationaal**

Afdracht verplichting per 1 januari	22.745	18.738
Afdrachten inzake vorig boekjaar	- 14.549	- 18.674
Correctie vorig boekjaar	- 11	- 64

RESTANT VERPLICHTING VORIG BOEKJAAR	8.185	-
-------------------------------------	-------	---

## TOELICHTING OP DE BALANS 31 DECEMBER 2011 - vervolg -

Bedragen in € 1.000	31 december 2011	31 december 2010
Af te dragen lopend boekjaar	55.319	67.413
Afdrachten inzake lopend boekjaar	- 37.198	- 44.668
<b>RESTANT VERPLICHTING LOPEND BOEKJAAR</b>	<b>18.121</b>	<b>22.745</b>
<b>AFDRACHT VERPLICHTING PER 31 DECEMBER</b>	<b>26.306</b>	<b>22.745</b>
<p>Van de totale afdrachtverplichting per 31 december 2011 wordt naar verwachting 22 miljoen binnen 12 maanden afgedragen en het restant van de afdrachtverplichting binnen 18 maanden.</p>		
<b>Belastingen en sociale premies</b>		
Omzetbelasting	57	89
Loonheffing & sociale lasten	191	202
<b>TOTAAL BELASTINGEN EN SOCIALE PREMIES</b>	<b>248</b>	<b>291</b>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Verplichtingen personeel	391	408
Te betalen overige kosten	770	477
Overige schulden	743	833
<b>TOTAAL OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA</b>	<b>1.904</b>	<b>1.718</b>

De verplichtingen personeel bestaan uit de reservering vakantiegeld en de tegoeden aan vakantiedagen per 31 december 2011.

### Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen

UNICEF Nederland heeft per balansdatum langlopende verplichtingen uit hoofde van de huur van bedrijfsgebouwen, inventarissen en transportmiddelen. De hiermee verbonden lasten bedragen circa € 685.000 per jaar; de resterende looptijd varieert van één (lease van transportmiddelen) tot zeven jaar (lease kantoormachines) en de kosten worden jaarlijks geïndexeerd.

Met UNICEF veldkantoren zijn enkele meerjarenafspraken gemaakt betreffende de financiering van hulpprojecten uit campagneopbrengsten. De feitelijke afdrachten en verplichtingen voortvloeiend uit de opbrengsten in het desbetreffende campagnejaar zijn verwerkt in deze jaarrekening onder de afdrachten respectievelijk afdrachtverplichtingen. De afdrachten en verplichtingen voortvloeiend uit toekomstige opbrengsten worden in het jaar van realisatie van deze opbrengsten verantwoord, conform de waarderingsgrondslagen

# TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN & LASTEN 2011

Bedragen in € 1.000	werkelijk 2011	begroot 2011	werkelijk 2010
<b>BATEN</b>			
<b>Baten uit eigen fondsenwerving</b>			
Machtigingen	31.101	31.722	29.380
Notariele schenkingen	975	1.135	963
Vermogenden	415	475	472
Eenmalige giften	3.536	3.335	3.277
Bedrijvenactiviteiten	4.139	6.779	5.083
Evenementen	706	915	849
Nalatenschappen	11.500	6.380	7.150
Bruto winst verkoop	3.325	4.642	4.173
Overige	157	540	139
<b>TOTAAL BATEN UIT EIGEN FONDSENWERVING</b>	<b>55.854</b>	<b>55.923</b>	<b>51.486</b>
In de opbrengsten Bedrijvenactiviteiten is een bedrag van € 256.193 (2010: € 389.425) begrepen aan diensten die door bedrijven om niet aan UNICEF Nederland zijn geleverd. Hetzelfde bedrag is opgenomen in de kosten.			
<b>Bruto winst verkoop</b>			
Door UNICEF Nederland worden wenskaarten en andere artikelen in consignatie verkocht. De juridische en economische eigendom van deze zogenaamde "PFP Producten" ligt bij de internationale UNICEF organisatie tot het moment van verkoop. De productiekosten van deze producten worden in eerste instantie gedragen door de internationale UNICEF organisatie. Over de geschatte kostprijs van deze producten draagt UNICEF Nederland BTW af. Daarnaast worden geboortekaartjes en andere in Nederland geproduceerde artikelen verkocht. De kostprijs van deze "nationale producten" wordt in mindering gebracht op de verkoopomzet. Conform richtlijn RJ650 worden op de netto verkoopopbrengst de verwervingskosten in mindering gebracht.			
<b>PFP Producten</b>			
Kaarten	2.839		3.240
Correspondentieproducten	274		434
Geschenken en overige producten	708		968
<b>TOTAAL PFP PRODUCTEN</b>	<b>3.821</b>	<b>5.290</b>	<b>4.642</b>
<b>Nationale Producten</b>	164	-	223
<b>BRUTO OPBRENGST</b>	<b>3.985</b>	<b>5.290</b>	<b>4.865</b>
<b>Af:</b> Verstrekte kortingen	- 278	- 315	- 306
Kostprijs nationale producten	- 77	- 90	- 61
Omzetbelasting PFP Producten	- 70	- 110	- 89
<b>NETTO OPBRENGST</b>	<b>3.560</b>	<b>4.775</b>	<b>4.409</b>
<b>Af:</b> Verwervingskosten	- 474	- 333	- 459
<b>BRUTO WINST</b>	<b>3.086</b>	<b>4.442</b>	<b>3.950</b>
Giften verkoop	90	100	122
Licentie opbrengsten	149	100	101
<b>BRUTO WINST INCLUSIEF GIFTEN</b>	<b>3.325</b>	<b>4.642</b>	<b>4.173</b>

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN & LASTEN 2011 - vervolg -

Bedragen in € 1.000	werkelijk 2011	begroot 2011	werkelijk 2010
<b>De bruto winst inclusief giften kan als volgt worden gespecificeerd naar de voornaamste verkoopkanalen:</b>			
Particulieren	719	1.342	1.215
Vrijwilligersnetwerk	1.493	1.833	1.728
Zakelijke markt	964	1.367	1.129
Licenties	149	100	101
	<b>3.325</b>	<b>4.642</b>	<b>4.173</b>
<b>Baten uit acties van derden</b>			
Bijdrage Nationale Postcode Loterij	13.540	13.500	15.411
Baten SHO	3.900	-	18.378
Investeringsbijdrage PFP	1.060	2.000	2.138
Overige bijdragen uit akties derden	60	-	-
<b>TOTAAL BATEN UIT ACTIES VAN DERDEN</b>	<b>18.560</b>	<b>15.500</b>	<b>35.927</b>
<b>Bijdragen Nationale Postcode Loterij</b>			
Nationale Postcode Loterij reguliere bijdrage	13.500	13.500	13.500
Nationale Postcode Loterij extra projectbijdrage	-	-	1.891
Nationale Postcode Loterij overige opbrengsten	40	-	20
<b>TOTAAL BIJDRAGEN NATIONALE POSTCODE LOTERIJ</b>	<b>15.411</b>	<b>15.400</b>	<b>15.411</b>
De reguliere bijdrage van de NPL is in 2011 gelijk gebleven aan 2010.			
De overige opbrengsten betreffende een bijdrage uit de 'NPL Goodgames' en een bijdrage uit de 'Gouden Wimpel'			
<b>Investeringsbijdrage PFP</b>			
De investeringsbijdrage PFP betreft een bijdrage van UNICEF Internationaal voor buitengewone fondsenwervende acties. In 2011 ging het om de volgende bijdragen:			
Ledenwerving	881		1.928
Cross- en upsell	-		140
Verkoop	96		70
Overig	83		-
<b>TOTAAL PFP BIJDRAGEN</b>	<b>1.060</b>	<b>2.000</b>	<b>2.138</b>
<b>Baten uit beleggingen</b>			
Rente r/c en deposito	142	31	47
Opbrengst obligaties	106	130	106
Ongerealliseerde koersresultaten	- 76	-	-
Koersresultaat USD	- 19	-	44
<b>TOTAAL BATEN UIT BELEGGINGEN</b>	<b>153</b>	<b>161</b>	<b>197</b>
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>74.567</b>	<b>71.584</b>	<b>87.610</b>

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN & LASTEN 2011 - vervolg -

Bedragen in € 1.000

**werkelijk 2011**

**begroot 2011**

**werkelijk 2010**

### LASTEN (Besteed aan doelstellingen)

#### Beweging voor kinderrechten

*De doelstelling luidt volledig:* UNICEF Nederland beïnvloedt het denken en handelen in de Nederlandse samenleving ten aanzien van kinderrechten.

Uitvoeringskosten	2.729	2.811	3.085
Publicaties in publieksmedia	61	69	207
Voorlichtingscampagnes	1.826	1.972	1.767
Persvoorlichting	98	181	139
Eigen publicaties	64	115	94
Jeugd en educatie	444	492	260
Pleitbezorging	275	321	264
Directe kosten	224	398	213

TOTAAL BESTEDINGEN BEWEGING VOOR KINDERRECHTEN	<b>5.721</b>	<b>6.359</b>	<b>6.029</b>
--	--------------	--------------	--------------

#### Middelen voor UNICEF Internationaal

*De doelstelling luidt volledig:* UNICEF Nederland levert een groeiende financiële bijdrage aan het werk van UNICEF Internationaal.

Van de totale opbrengsten worden gelden afgedragen aan de internationale UNICEF organisatie, waar de fondsen worden toegewezen aan UNICEF hulpprojecten wereldwijd. De afdrachten zijn gebaseerd op richtlijnen die zijn overeengekomen met UNICEF Internationaal. UNICEF Nederland streeft ernaar om 75% van de relevante opbrengsten af te dragen aan UNICEF Internationaal.

UNICEF Greeting Card Fund	2.878	3.656	3.464
UNICEF Regular Resources	35.040	26.860	29.430
UNICEF Other Resources	9.784	16.326	12.705
UNICEF Emergency Aid	7.408	4.081	21.804

TOTAAL BESTEDINGEN FINANCIËLE STEUN ALLE KINDEREN	<b>55.110</b>	<b>50.923</b>	<b>67.403</b>
---	---------------	---------------	---------------

In de Emergency Aid afdracht is begrepen een bedrag van € 3.308.688 voor hulp in de hoorn van Afrika en € 108.461 voor hulp bij de watersnoodramp in Pakistan. Dit betreft in beide gevallen geld uit acties van de SHO.

<b>TOTAAL LASTEN (Besteed aan doelstellingen)</b>	<b>60.831</b>	<b>57.282</b>	<b>73.432</b>
---	---------------	---------------	---------------

Percentage van de baten besteed aan de doelstellingen	<b>81,6%</b>	<b>80,0%</b>	<b>83,8%</b>
---	--------------	--------------	--------------

Percentage van de lasten besteed aan de doelstellingen	<b>82,2%</b>	<b>80,0%</b>	<b>84,7%</b>
--	--------------	--------------	--------------



**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN & LASTEN 2011 - vervolg -**

Bedragen in € 1.000	<b>werkelijk 2011</b>	<b>begroot 2011</b>	<b>werkelijk 2010</b>
<b>LASTEN (Werving baten)</b>			
<b>Kosten eigen fondsenwerving</b>			
Uitvoeringskosten	3.761	3.788	4.039
Publicaties in publieksmedia	142	161	23
Voorlichtingscampagnes	105	159	109
Persvoorlichting	98	181	139
Eigen publicaties	81	147	94
Jeugd en educatie	32	33	41
Pleitbezorging	4	18	25
Overige kosten	-	2	-
Directe kosten	5.906	6.839	6.282
<b>TOTAAL KOSTEN EIGEN FONDSENWERVING</b>	<b>10.129</b>	<b>11.328</b>	<b>10.752</b>
<b>Percentage kosten eigen fondsenwerving (CBF percentage)</b>	<b>18,1%</b>	<b>20,3%</b>	<b>20,9%</b>
<b>Kosten uit acties derden</b>			
Directe kosten NPL	84	166	253
Directe kosten SHO	151	60	109
<b>TOTAAL KOSTEN UIT ACTIES DERDEN</b>	<b>235</b>	<b>226</b>	<b>362</b>
De directe kosten NPL betreffen onder andere kosten uit het communicatiebudget behorend bij de extra trekkingen ten behoeve van projecten in Burkina Faso (2009) en Sierra Leone (2010). Deze directe kosten SHO betreffen de apparaatkostenvergoeding (AKV). Dit is een percentage van de SHO bijdrage die kan worden gebruikt ter dekking van de eigen kosten van de SHO acties.			
<b>Kosten van beleggingen</b>			
Kosten beleggingen	1	1	4
<b>TOTAAL KOSTEN VAN BELEGGINGEN</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
<b>TOTAAL LASTEN (Werving baten)</b>	<b>10.365</b>	<b>11.555</b>	<b>11.118</b>
<b>Kosten beheer en administratie</b>			
Uitvoeringskosten	2.819	2.772	2.100
<b>TOTAAL KOSTEN BEHEER EN ADMINISTRATIE</b>	<b>2.819</b>	<b>2.772</b>	<b>2.100</b>
<b>TOTAAL LASTEN (Beheer en administratie)</b>	<b>2.819</b>	<b>2.772</b>	<b>2.100</b>
<b>Percentage Beheer en Administratie</b>	<b>3,8%</b>	<b>3,9%</b>	<b>2,4%</b>

De toerekening van de kosten van UNICEF Nederland naar o.a. de doelstellingen en beheer en administratie gebeurt op basis van de activiteiten die de organisatie uitvoert. In 2011 werden deze activiteiten in grotere mate toegerekend aan de interne organisatie dan in 2010. Het percentage B&A is hierdoor toegenomen. Deze toerekening wordt in 2012 verder gecontinueerd en gestandaardiseerd.

# OVERIGE TOELICHTING

## OVERIGE TOELICHTING 2011

Bedragen in € 1.000	werkelijk 2011	begroot 2011	werkelijk 2010
<b>DIRECTE KOSTEN</b>			
<b>Marketingkosten</b>			
Directe kosten particulieren	5.242	5.588	5.467
Directe kosten bedrijven	52	170	118
Directe kosten evenementen	77	140	90
Directe kosten nalatenschappen	127	140	37
Overige directe kosten	2.075	2.501	2.208
<b>SUBTOTAAL</b>	<b>7.573</b>	<b>8.539</b>	<b>7.920</b>
Directe kosten verkoop particulieren en vrijwilligers	301	402	315
Directe kosten verkoop bedrijven	126	265	198
Directe kosten geboortekaartjes	14	8	14
Directe kosten verkoop overig	46	150	-
<b>SUBTOTAAL</b>	<b>487</b>	<b>825</b>	<b>527</b>
Directe kosten NPL	84	166	253
Directe kosten SHO	151	60	109
<b>SUBTOTAAL</b>	<b>235</b>	<b>226</b>	<b>362</b>
<b>TOTAAL MARKETINGKOSTEN</b>	<b>8.295</b>	<b>9.590</b>	<b>8.809</b>
De directe kosten NPL betreffen onder andere kosten uit het communicatiebudget behorend bij de extra trekkingen ten behoeve van projecten in Burkina Faso (2009) en Sierra Leone (2010).			
Deze directe kosten SHO betreffen de apparaatkostenvergoeding (AKV). Dit is een percentage van de SHO bijdrage die kan worden gebruikt ter dekking van de eigen kosten van de SHO acties.			
<b>Directe kosten tbv bestedingen in Nederland</b>			
Directe kosten Publicaties in publieksmedia	203	230	230
Directe kosten TV en radio	136	225	181
Directe kosten Persvoorlichting	55	109	75
Directe kosten Relatiemanagement	5	30	23
Directe kosten Eigen publicaties & Documentatie	155	276	194
Directe kosten Educatie	476	523	220
Directe kosten Pleitbezorging	276	317	267
Directe kosten Program support	3	23	21
<b>TOTAAL DIRECTE KOSTEN BESTEDINGEN</b>	<b>1.309</b>	<b>1.733</b>	<b>1.211</b>
De post Directe kosten Publicaties in publieksmedia betreft voorlichting via de kanalen van de Nationale Postcodeloterij.			
<b>TOTAAL DIRECTE KOSTEN</b>	<b>9.604</b>	<b>11.323</b>	<b>10.020</b>

## OVERIGE TOELICHTING 2010 - vervolg -

Bedragen in € 1.000	werkelijk 2011	begroot 2011	werkelijk 2010
<b>UITVOERINGSKOSTEN</b>			
<b>Afschrijvingen</b>			
Immateriële activa	36		24
Verbouwingen	32		51
Inventaris	277		238
<b>TOTAAL AFSCHRIJVINGEN</b>	<b>345</b>	367	<b>313</b>
<b>Personeelskosten</b>			
Bruto loon	4.380	4.202	4.273
Sociale lasten	613	592	601
Pensioenlasten	651	634	644
Overige	863	811	974
<b>TOTAAL PERSONEELSKOSTEN</b>	<b>6.507</b>	<b>6.239</b>	<b>6.492</b>
Aantal personeelsleden ultimo verslagjaar	93	100	98
Aantal fte's ultimo verslagjaar	80,36	84,62	86,30
Gemiddeld aantal fte's	83,51	84,62	85,10
Bedragen in € 1.000	werkelijk 2011	begroot 2011	werkelijk 2010
<b>Huisvestingskosten</b>			
Huur pand J. van den Eyndestraat 73	460	475	455
Energie en water	78	65	55
Onderhoud en beveiliging	112	116	105
Catering en overig	140	144	142
<b>TOTAAL HUISVESTINGSKOSTEN</b>	<b>790</b>	<b>800</b>	<b>757</b>
<b>Kosten vrijwilligers organisatie</b>			
Werving	3	19	15
Trainingen en informatie	125	167	125
Materialen	36	51	33
Ondersteuning	13	46	31
Algemene kosten RCU's	59	66	62
<b>TOTAAL VRIJWILLIGERS ORGANISATIE</b>	<b>236</b>	<b>349</b>	<b>266</b>

OVERIGE TOELICHTING 2010 - vervolg -

<b>Bezoldiging directie</b>	<b>J.B. Wijbrandi Algemeen directeur</b>	<b>I.A. Visscher Operationeel directeur</b>
Dienstverband		
Aard (looptijd)	onbepaald	onbepaald
Uren	38	38
Part-time percentage	100	100
Periode	1/1-31/12	1/1-31/12
Bezoldiging (EUR)		
Jaarinkomen		
Bruto salaris	112.344	104.616
Vakantiegeld	8.988	8.369
Eindejaarsuitkering	2.706	2.520
Variabel jaarinkomen	-	-
<b>TOTAAL JAARINKOMEN</b>	<b>124.038</b>	<b>115.505</b>
SV lasten (wg deel)	7.982	7.981
Belastbare vergoedingen/ bijtellingen	525	154
Pensioenslasten (wg deel)	21.561	19.936
Overige beloningen op termijn	-	-
Uitkeringen beëindiging dienstverband	-	-
<b>TOTAAL 2011</b>	<b>154.106</b>	<b>143.576</b>
TOTAAL 2010	153.583	143.012

Het toezichthoudend orgaan heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. Het beleid is niet recentelijk geëvalueerd.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt UNICEF Nederland de richtlijn van de VFI (Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen). Deze is een uitvloeisel van Code Goed Bestuur voor Goede Doelen. Volgens deze criteria vallen de directiesalarissen in groep I. De salarissen van de directie overschrijden het maximum van deze groep niet.

Aan de directieleden zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

## OVERIGE TOELICHTING 2010 - vervolg -

Bedragen in € 1.000	werkelijk 2011	begroot 2011	werkelijk 2010
<b>Verkoop kosten</b>			
Kosten RCU's	70	75	80
Reklame materiaal	11	35	19
Logistieke kosten	- 16	-62	135
Kosten voorraadbeheer	294	350	491
Dotatie dubieuze debiteuren	17	-	35
Overig	195	-	-
<b>TOTAAL VERKOOP KOSTEN</b>	<b>571</b>	<b>398</b>	<b>760</b>
Verwervingskosten t.l.v. bruto winst	- 474	- 333	- 459
<b>VERKOOPKOSTEN IN KOSTENTOEREKENING</b>	<b>97</b>	<b>65</b>	<b>301</b>
De logistieke kosten betreffen de kosten voor verzending van de verkoopartikelen. Hierop worden de in rekening aan de klant gebrachte verzendkosten in mindering gebracht. Doordat de internationale organisatie UNICEF een groot deel van de verzendingen vanuit haar magazijn verzorgt, zijn de kosten in 2011 gedaald waardoor de post negatief is.			
<b>Algemene kosten</b>			
Communicatie kosten	111	175	148
Reis- en verblijfkosten	121	134	96
ICT kosten	526	617	415
Kantoorkosten	190	196	180
Accountants- en advieskosten	349	420	369
Baten en lasten voorgaande jaren	28	-	- 114
<b>TOTAAL ALGEMENE KOSTEN</b>	<b>1.325</b>	<b>1.542</b>	<b>1.094</b>
<b>TOTAAL UITVOERINGSKOSTEN</b>	<b>9.774</b>	<b>9.695</b>	<b>9.682</b>
<b>Financiële kosten</b>			
Beleggingskosten	1	1	4
<b>TOTAAL FINANCIËLE KOSTEN</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
<b>TOTAAL KOSTEN GROOTBOEK</b>	<b>19.379</b>	<b>21.019</b>	<b>19.706</b>

# SHO STAAT

## SHO BATEN HAITI

	Boekjaar		Tot en met boekjaar	
	Totaal	Totaal	Totaal	Totaal
<b>Baten</b>				
Baten uit gezamenlijke actie	-	9.859		
Nog te ontvangen van SHO	28	4.350		
Rente				
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>28</b>	<b>14.209</b>		
<b>Kosten voorbereiding en coördinatie (AKV)</b>	<b>1</b>	<b>453</b>		
<b>TOTAAL BESCHIKBAAR VOOR HULPACTIVITEIT</b>	<b>27</b>	<b>13.756</b>		
<b>Lasten</b>				
Committeringen van deelnemer (D)				
o verstrekte steun via de uitvoerende organisatie (UO)				
o verstrekte steun via de internationale koepelorganisatie (IK)	27	13.756		
o verstrekte steun via de D zelf				
<b>TOTAAL BESCHIKBARE COMMITTERINGSRUIMTE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
<b>Inzicht in kasstromen van de deelnemer</b>				
Overmakingen door D met betrekking tot:				
o verstrekte steun via de UO				
o verstrekte steun via de IK	27	13.756		
o verstrekte steun via de D zelf				
<b>Inzicht in bestedingen ter plaatse</b>				
o Besteding ter plaatse door de UO				
o Besteding ter plaatse door de IK				
o Besteding ter plaatse door de D zelf	1.600	6.160		

## SHO BATEN PAKISTAN

## SHO BATEN PAKISTAN

	Boekjaar		Tot en met boekjaar	
		Totaal		Totaal
<b>Baten</b>				
Baten uit gezamenlijke actie		109		4.305
Terugstorting SHO		- 62		- 62
TOTAAL BATEN		47		4.243
<b>Kosten voorbereiding en coördinatie (AKV)</b>				
AKV		3		119
TOTAAL BESCHIKBAAR VOOR HULPACTIVITEIT		44		4.124
<b>Lasten</b>				
Committeringen van deelnemer (D)				
o verstrekte steun via de IK	108	108	4.186	4.186
TOTAAL BESCHIKBARE COMMITTERINGSRUIMTE		- 64		- 62
<b>Inzicht in kasstromen van de deelnemer</b>				
Overmakingen door deelnemer (D) met betrekking tot;				
o verstrekte steun via de IK	108	108	4.186	4.186
<b>Inzicht in bestedingen ter plaatse</b>				
o Besteding ter plaatse door de IK		2.773		4.186

Het aandeel voor de kosten voorbereiding en coördinatie is niet besteed, € 62.015 wordt teruggestort aan de SHO.

## SHO BATEN HOORN VAN AFRIKA

### SHO BATEN HOORN VAN AFRIKA

	Boekjaar		Tot en met boekjaar	
	Totaal	Totaal	Noodhulp	Wederopbouw
<b>Baten</b>				
Baten uit gezamenlijke actie	3.825	3.825		
Nog te ontvangen van SHO	-	-		
Rente				
<b>TOTAAL BATEN</b>	<b>3.825</b>	<b>3.825</b>		
<b>Kosten voorbereiding en coördinatie (AKV)</b>				
	109	109		
<b>TOTAAL BESCHIKBAAR VOOR HULPACTIVITEIT</b>	<b>3.716</b>	<b>3.716</b>		
<b>Lasten</b>				
Committeringen van deelnemer (D)				
o verstrekte steun via de UO	3.716	3.716	3.716	3.716
o verstrekte steun via de IK				
o verstrekte steun via de D zelf				
<b>TOTAAL BESCHIKBARE COMMITTERINGSRUIMTE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
<b>Inzicht in kasstromen van de deelnemer</b>				
Overmakingen door D met betrekking tot;				
o verstrekte steun via de UO				
o verstrekte steun via de IK	3.307	3.307	3.307	3.307
o verstrekte steun via de D zelf				
<b>Inzicht in bestedingen ter plaatse</b>				
o Besteding ter plaatse door de UO				
o Besteding ter plaatse door de IK	2.815	2.815		
o Besteding ter plaatse door de D zelf				



## RESULTAAT SPAAR- EN BELEGGINGSVORMEN

Beleggingen	2007	2008	2009	2010	2011
Obligatierente	132	117	125	106	106
Dividend	-	-	-	-	-
Gerealiseerd koersresultaat	-	187	-	-	-
Ongerealiseerd koersresultaat	-	- 117	300	-	- 76
Bruto beleggingsresultaat	132	187	425	106	30
Kosten beleggingen	4	2	7	4	1
<b>NETTO BELEGGINGSRESULTAAT</b>	128	185	418	102	29
<b>Rendement beleggingen</b>	3%	6%	14%	4%	1%
gemiddeld rendement 2007-2011 %					6%
gemiddeld rendement 2007-2011 bedrag					172
<b>Netto resultaat liquide middelen</b> (spaarrekeningen en deposito's)	211	371	140	47	142
<b>Koersresultaat vreemde valuta</b> (USD bankrekening)	- 102	52-	- 5	44	19-

## RESULTAAT SPAAR- EN BELEGGINGSVORMEN

# TOELICHTING LASTENVERDELING

## TOELICHTING LASTENVERDELING 2011

Bestemming	doelstellingen	
	beweging	middelen UI
<b>LASTEN</b>		
Subsidies en bidragen		
Afdrachten	-	55.110
Directe kosten	2.992	-
Personeelskosten	1.931	-
Uitbesteed werk	4	-
Huisvestingskosten	240	-
Kantoor -en algemene kosten	341	-
Overige kosten werkorganisatie *)	108	-
Afschrijving en rente **)	105	-
<b>TOTAAL</b>	<b>5.721</b>	<b>55.110</b>

\*) Bevat de verkoopkosten en de kosten van de vrijwilligersorganisatie.

\*\*) Bevat tevens de beleggingskosten

LASTEN	doelstellingen	
	beweging	middelen UI
<b>Afdrachten</b>		100%
<b>Marketing en Communicatie</b>		
Uitvoeringskosten	26%	
Directe kosten	25%	
<b>Kinderrechten en programma's</b>		
Uitvoeringskosten	56%	
Directe kosten	86%	
<b>Corporate Communicatie</b>		
Uitvoeringskosten	41%	
Directe kosten	28%	
<b>Vrijwilligersorganisatie</b>	47%	
<b>Directie en ondersteuning</b>	18%	
<b>TOTAAL</b>	<b>8%</b>	<b>74%</b>

werving baten					beheer en administratie	werkelijk 2011	begroot 2011	werkelijk 2010
eigen fondsen werving	gezamenlijke acties	acties derden	subsidies	beleggingen				
-	-	-	-	-	-	55.110	50.923	67.403
6.367	-	235	-	-	10	9.604	11.323	10.020
2.620	-	-	-	-	1.913	6.464	6.156	6.438
34	-	-	-	-	5	43	83	54
331	-	-	-	-	219	790	800	757
446	-	-	-	-	538	1.325	1.542	1.094
187	-	-	-	-	38	333	414	567
144	-	-	-	1	96	346	368	317
<b>10.129</b>	<b>-</b>	<b>235</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>2.819</b>	<b>74.015</b>	<b>71.609</b>	<b>86.650</b>

#### De toerekening van de lasten naar de doelstellingen gebeurt op de volgende wijze:

1. De huisvestings-, ICT- en P&O-kosten worden verdeeld over de organisatie op basis van aantallen medewerkers.
2. Per team worden verschillende kostensoorten onderscheiden. Deze worden volgens een verfijnd systeem van percentages toegerekend naar de doelstellingen, gezamenlijke acties, acties derden, subsidies overheden, beleggingen en beheer & administratie.
3. Bij de toerekening wordt voor een groot deel de VFI aanbeveling 'Toepassing richtlijn 650' gevolgd. Op basis van de situatie bij UNICEF wordt hier waar nodig van afgeweken.
4. De percentages per afdeling zijn een aggregatie van bovengenoemd systeem van doorbelasting.

werving baten					beheer en administratie	werkelijk 2011
eigen fondsen werving	gezamenlijke acties	acties derden	subsidies	beleggingen		
0%	0%	0%	0%	0%	0%	100%
65%	0%	0%	0%	0%	9%	100%
74%	0%	1%	0%	0%	0%	100%
22%	0%	0%	0%	0%	22%	100%
13%	0%	0%	0%	0%	1%	100%
47%	0%	0%	0%	0%	12%	100%
72%	0%	0%	0%	0%	0%	100%
35%	0%	0%	0%	0%	18%	100%
37%	0%	0%	0%	0%	45%	100%
<b>13%</b>	<b>0%</b>	<b>1%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>4%</b>	<b>100%</b>

# ACCOUNTANTSVERKLARING



## ***Controleverklaring van de onafhankelijke accountant***

Aan: de Raad van Toezicht van Stichting Nederlands Comité UNICEF

Wij hebben de in dit verslag opgenomen jaarrekening 2011 van Stichting Nederlands Comité UNICEF te Voorburg gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2011 en de staat van baten en lasten over 2011 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### ***Verantwoordelijkheid van de directie***

De directie van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving. De directie is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### ***Verantwoordelijkheid van de accountant***

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door directie van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

---

*PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., Thomas R. Malthusstraat 5, 1066 JR Amsterdam, Postbus 90357, 1006 BJ Amsterdam, T: 088 792 00 70, F: 088 792 96 40, [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl)*

\*PwC is het merk waaronder PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. (KvK 34180285), PricewaterhouseCoopers Belastingadviseurs N.V. (KvK 34180284), PricewaterhouseCoopers Advisory N.V. (KvK 34180287), PricewaterhouseCoopers Compliance Services B.V. (KvK 51414406), PricewaterhouseCoopers B.V. (KvK 34180289) en andere vennootschappen handelen en diensten verlenen. Op deze diensten zijn algemene voorwaarden van toepassing, waarin onder meer aansprakelijkheidsvoorwaarden zijn opgenomen. Op leveringen aan deze vennootschappen zijn algemene inkoopvoorwaarden van toepassing. Op [www.pwc.nl](http://www.pwc.nl) treft u meer informatie over deze vennootschappen, waaronder deze algemene (inkoop)voorwaarden die ook zijn gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel te Amsterdam.



*Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Nederlands Comité UNICEF per 31 december 2011 en van het resultaat over 2011 in overeenstemming met Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen van de Nederlandse Raad voor de Jaarverslaggeving.

Amsterdam, 14 mei 2012  
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'H.A. Wink'.

H.A. Wink RA

# Inkomsten en uitgaven UNICEF Internationaal

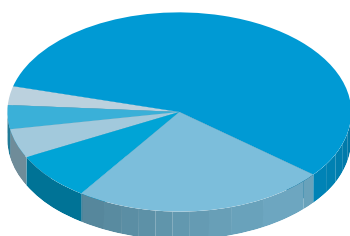
UNICEF Internationaal heeft in 2010 in totaal 3.682 miljoen US dollar uitgegeven. Hiervan is 3.355 miljoen US dollar besteed aan de ondersteuning van programma's voor kinderen wereldwijd. Het resterende deel is besteed aan kosten die niet met één project of programma samenhangen en aan management- en administratiekosten die bij de kantoren in Genève en New York worden gemaakt. Het bedrag 29,9 miljoen euro betreft ten behoeve van specifieke programma's geormerkte afdrachten aan UNICEF Internationaal.

# Uitgaven van UNICEF Internationaal

## PER REGIO

2011

bedragen in  
miljoenen US dollar



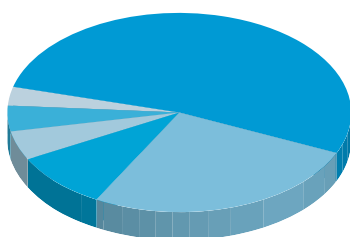
● 56,8%	Afrika Sub Sahara	<b>1.974</b>
● 2,9%	Europa en Centraal Azië	<b>101</b>
● 7,9%	Zuid- en Midden-Amerika	<b>275</b>
● 23,8%	Azië	<b>828</b>
● 3,9%	Midden-Oosten en Noord-Afrika	<b>136</b>
● 4,7%	Interregionaal	<b>162</b>

**Totaal**

**3.475**

2010

bedragen in  
miljoenen US dollar



● 52,5%	Afrika Sub Sahara	<b>1.760</b>
● 3 %	Europa en Centraal Azië	<b>99</b>
● 9,3%	Zuid- en Midden-Amerika	<b>313</b>
● 26,5%	Azië	<b>890</b>
● 4,2%	Midden-Oosten en Noord-Afrika	<b>141</b>
● 4,5%	Interregionaal	<b>152</b>

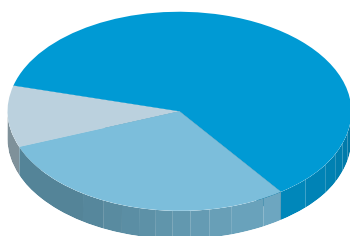
**Totaal**

**3.355**

# Opbrengsten van UNICEF Internationaal

**2011**

bedragen in  
miljoenen US dollar



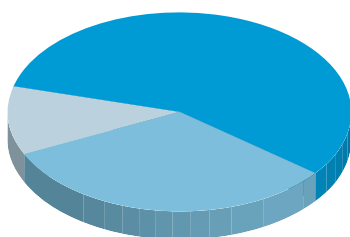
● <b>60,9%</b>	Donaties overheden	<b>2.260</b>
● <b>29,3%</b>	Donaties particulieren, bedrijven en organisaties	<b>1.089</b>
● <b>9,8%</b>	Overig	<b>362</b>

---

**Totaal** **3.711**

**2010**

bedragen in  
miljoenen US dollar



● <b>56,6%</b>	Donaties overheden	<b>2.083</b>
● <b>32,3%</b>	Donaties particulieren, bedrijven en organisaties	<b>1.188</b>
● <b>11,1%</b>	Overig	<b>411</b>

---

**Totaal** **3.711**

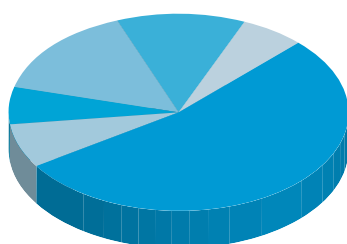


# Bijdrage van **UNICEF** Nederland aan **UNICEF** Internationaal verdeeld over thema's en regio's

## REGIO

### 2011

bedragen in  
miljoenen US dollar



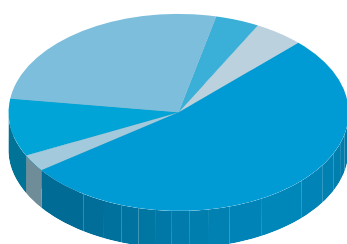
● 53 %	Afrika Sub Sahara	<b>9.109</b>
● 7 %	Europa en Centraal Azië	<b>1.174</b>
● 6 %	Zuid- en Midden-Amerika	<b>1.143</b>
● 15 %	Azië overig	<b>2.654</b>
● 12 %	Midden-Oosten en Noord-Afrika	<b>2.099</b>
● 6 %	Interregionaal	<b>1.012</b>

**Totaal**

**17.191**

### 2010

bedragen in  
miljoenen US dollar



● 52,5%	Afrika Sub Sahara	<b>6.965</b>
● 3 %	Europa en Centraal Azië	<b>919</b>
● 9,3%	Zuid- en Midden-Amerika	<b>13.291</b>
● 26,5%	Azië	<b>6.673</b>
● 4,2%	Midden-Oosten en Noord-Afrika	<b>668</b>
● 4,5%	Interregionaal	<b>1.424</b>

**Totaal**

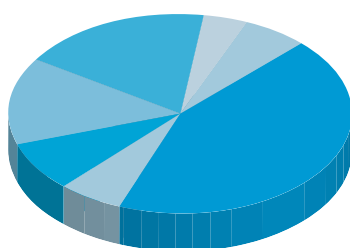
**29.940**

# Bijdrage van **UNICEF** Nederland aan **UNICEF** Internationaal verdeeld over thema's en regio's

## MTSP Thema

### 2011

bedragen in  
miljoenen US dollar



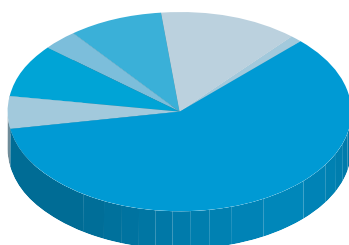
● 43 %	Noodhulp	<b>7.408</b>
● 6 %	Hiv en Aids	<b>1.066</b>
● 8 %	Bescherming	<b>1.344</b>
● 14 %	Meerdere thema's (aan Bhutan en Suriname programma)	<b>2.463</b>
● 18 %	Onderwijs	<b>3.070</b>
● 4 %	Zorg	<b>740</b>
● 6 %	Samenwerking & Lobby	<b>1.100</b>

**Totaal**

**17.191**

### 2010

bedragen in  
miljoenen US dollar



● 59,8%	Noodhulp	<b>17.920</b>
● 5,2%	Hiv en Aids	<b>1.566</b>
● 8,7%	Bescherming	<b>2.607</b>
● 3,5%	Meerdere thema's	<b>1.037</b>
● 8,8%	Onderwijs	<b>2.633</b>
● 13,0%	Zorg	<b>3.876</b>
● 1,0%	Samenwerking & Lobby	<b>301</b>

**Totaal**

**29.940**

